

UIMM

Franche-Comté

LA FABRIQUE
DE L'AVENIR

Projet **xELAN 4.0**

Mon programme d'excellence opérationnelle partagé

SOMMAIRE



Membre du réseau



- Pourquoi ce programme ?
- Caractère Innovant de xELAN
- Entreprises des 3 grappes
 - Témoignages
- Rappel des basiques
- Expérience utilisateur
 - Contexte
 - Démonstration
- xELAN 4.0 – Made in Franche Comté
- Les déploiements possibles
 - Architecture du programme de transformation partagé et des outils
 - Déploiement de la digitalisation dans une entreprise déjà transformée
- Questions / Réponses

xELAN

4.0



POURQUOI CE PROGRAMME ?



Membre du réseau



1

NÉCESSITÉ

d'engager nos adhérents dans une démarche d'excellence pour être des champions

2

VOLONTÉ

de l'UIMM Franche-Comté de proposer une offre de service Développement industriel

3

LIBÉRER LES ÉNERGIES

en donnant aux équipes le pouvoir d'améliorer les performances et de prendre les décisions au plus proche de la création de la valeur ajoutée

4

PARTAGER

les accompagnements, les formations et les échanges d'expériences

CARACTÈRE INNOVANT DU PROGRAMME



Membre du réseau



4 points cardinaux :

- Maîtrise des fondamentaux et des outils du Lean Manufacturing ;
- Participation de tous les collaborateurs à l'amélioration continue des performances de leur entreprise dans le cadre d'une organisation plus fluide et plus dynamique ;
- Partage d'expérience entre chefs d'entreprises au sein d'une communauté xELAN ;
- Soutien tout au long du parcours, d'entreprises "marraines", d'experts du Lean et enfin du réseau de l'UIMM pour la partie formation et certification.

Expérience d'ETI et industriels franc comtois dans le domaine du lean management dans la conception du programme

Experts pour déployer le programme

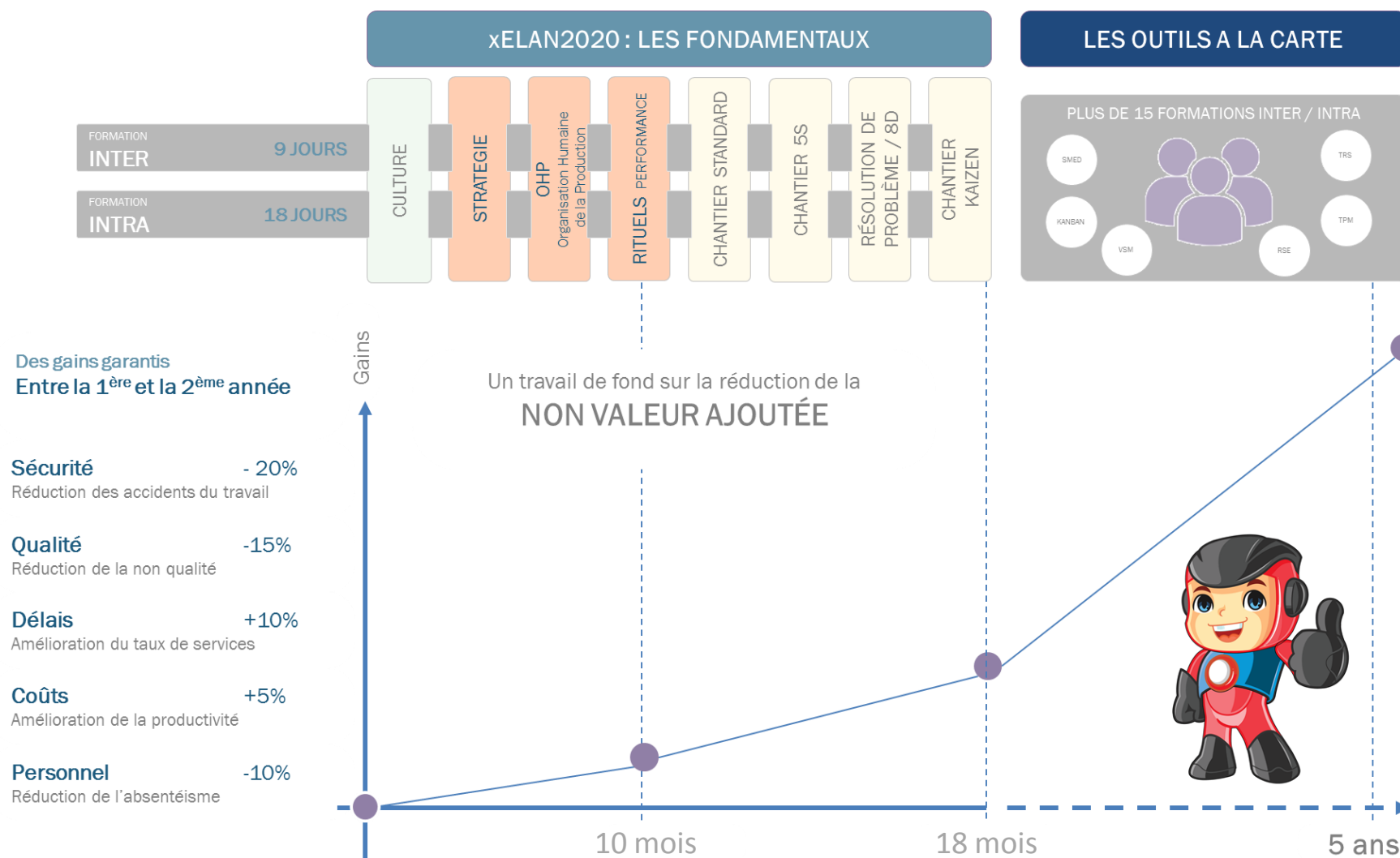
Réseau UIMM Franche-Comté pour former et certifier les managers des PMI

Labellisation des PMI

CARACTÈRE INNOVANT DU PROGRAMME

Un processus d'accompagnement structuré et standardisé

Une implication de tout le personnel au quotidien



LES 8 OUTILS DU PROGRAMME



Membre du réseau



Notre état d'esprit

CULTURE

- ▶ Un accompagnement pour tous, un message unique et compréhensible par tous

Nos outils de management de la performance

STRATEGIE

OHP

Organisation Humaine Performante

RITUELS
PERFORMANCE

STANDARD & VRS

- ▶ Définir et piloter notre plan stratégique pour atteindre nos objectifs opérationnels
- ▶ Définir et structurer le modèle organisationnel pour rendre nos équipes autonomes
- ▶ Mesurer notre performance et traiter nos irritants de production collectivement
- ▶ Définir nos standards clés au poste et définir le processus de vérification de leur mise en application

Nos outils d'amélioration de la performance

CHANTIER 5S

RÉSOLUTION DE
PROBLÈME / 8D

CHANTIER KAIZEN

- ▶ Rendre nos conditions de travail optimales
- ▶ Résoudre en équipe des anomalies récurrentes et coûteuses.
- ▶ Réaliser des gains chiffrés en agissant collectivement sur des périmètres et problématiques ciblés

LES ENTREPRISES DÉJÀ TRANSFORMÉES



Membre du réseau



Manufacture de lunetterie
THIERRY s.a



ZURFLÜH-FELLER

*Avec les
financements*

**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**



TÉMOIGNAGE



Membre du réseau



Manufacture de lunetterie
THIERRY s.a

Basiques du 4.0 :

Donner l'accès aux équipes :

- à la bonne information
- en temps réel

Piliers de l'Excellence :

- **PERFORMANCE**
Délivrer en continu un produit ou un service qui satisfait au mieux le client dans des conditions optimales.
- **EMPOWERMENT**
Donner le pouvoir à aux équipes d'améliorer les performances et de prendre les décisions au plus proche de la création de la valeur ajoutée

Association des deux :

- Supprimer toutes les tâches à non valeur ajoutée,
- Gagner en performance,
- Dans tous les processus de l'entreprise.



xELAN
4.0

L'ENTREPRISE / L'ÉQUIPE



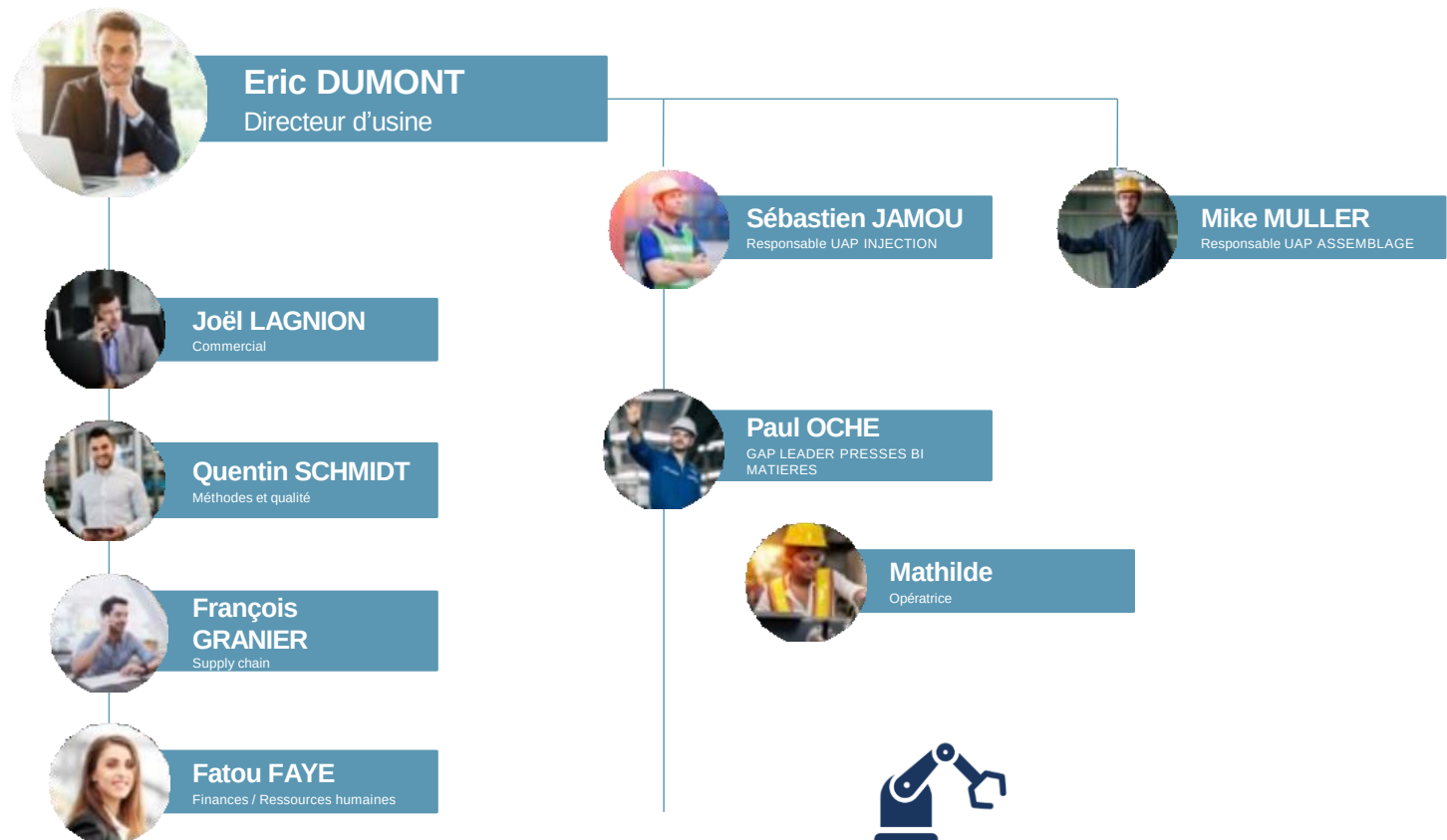
Membre du réseau



L'entreprise présentée fabrique des pièces plastiques.

Elle dispose d'un parc machine de 25 presses et d'un atelier d'assemblage.

Eric, directeur d'usine, souhaite que son usine passe un cap dans l'industrie 4.0



LES ENJEUX POUR ERIC



Membre du réseau



- **Piloter en temps réel : information instantané,**
- **Chassez les tâches à non VA,**
- **Focaliser les managers sur leur VA,**
- **Etre plus réactif,**
- **Traquer, tracer,**
- **0 papier...**



CONDITIONS DE RÉUSSITE



Membre du réseau



Dématérialiser la documentation au poste



Digitaliser les routines de management de la performance



Maitriser la communication grâce au digital

...



Connecter les machines pour disposer d'une supervision de l'atelier en temps réel

L'EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Middle management

Paul (LEADER) et Sébastien (Resp UAP)



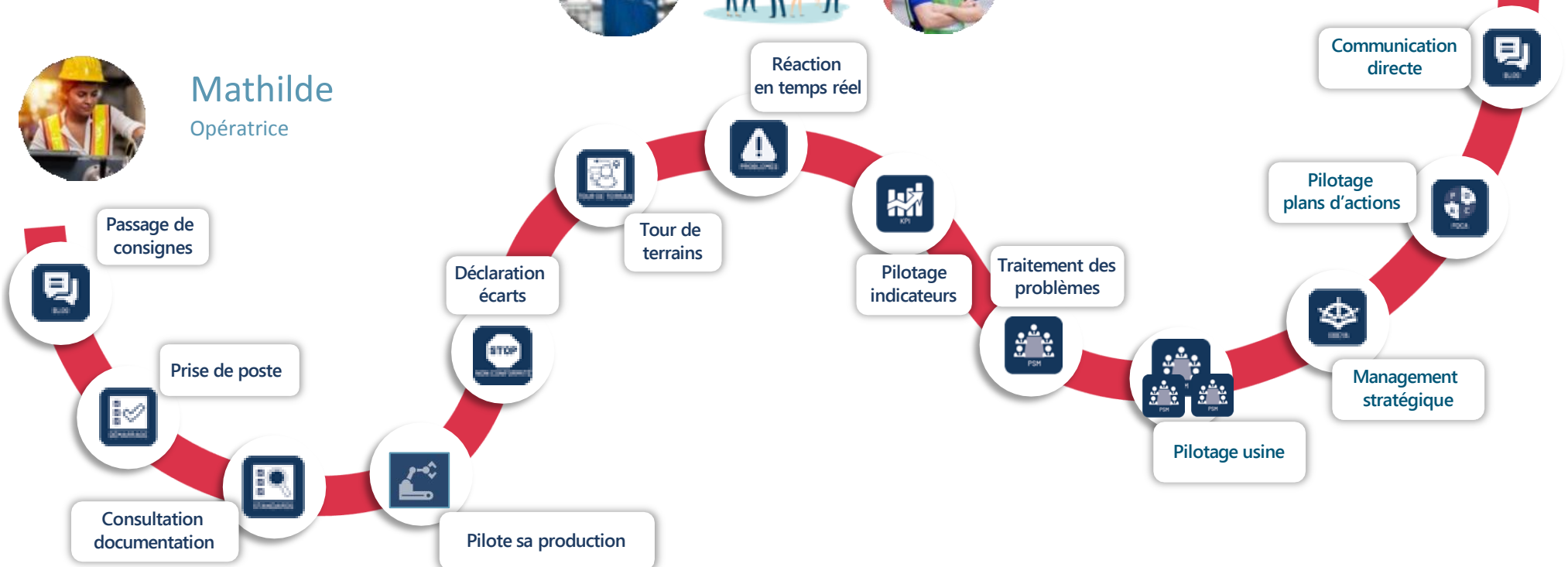
Eric

Directeur d'usine



Mathilde

Opératrice





7H, MATHILDE, OPÉRATRICE, FLASH SON QR CODE ET PREND SON POSTE DE TRAVAIL



Membre du réseau



- Prend connaissance de ses consignes
- Réalise son OK démarrage
- Déclare les irritants et problèmes à tout moment
- Dispose de la documentation au poste et de l'entreprise
- Visualise en temps réel sa production déclare ses rebuts, ses arrêts...

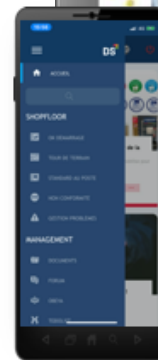
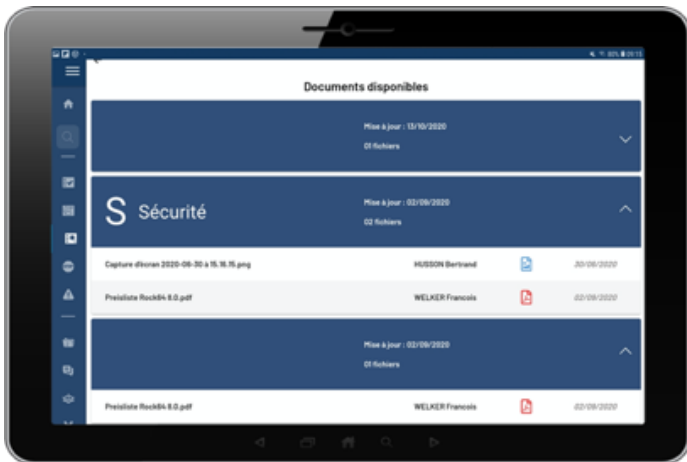
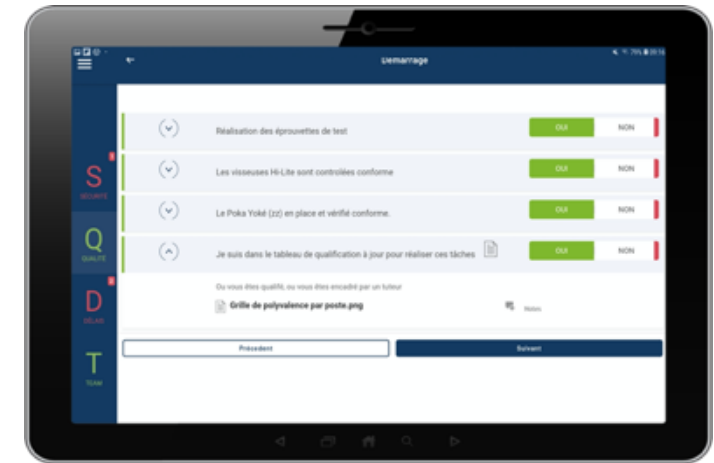
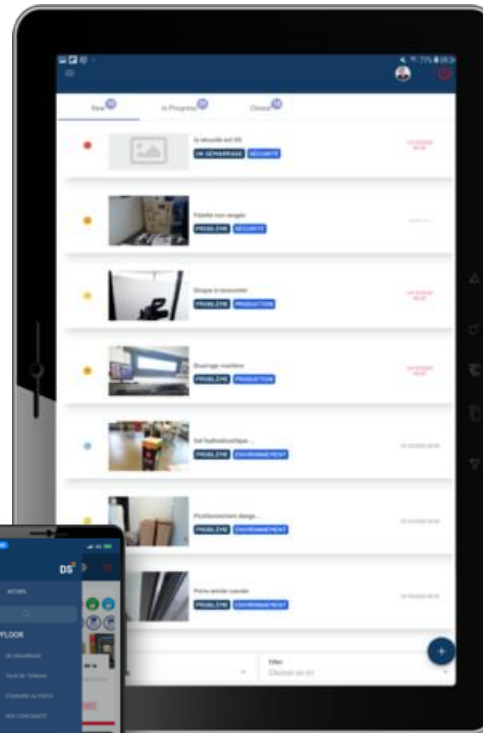
→ *Bénéfices*

- *Accélérer le passage de consignes et d'info*
- *Garantir un démarrage de production sous contrôle*
- *Rendre les problèmes visibles*
- *Supprimer les déclarations de production*

MATHILDE EN ACTION...



Membre du réseau

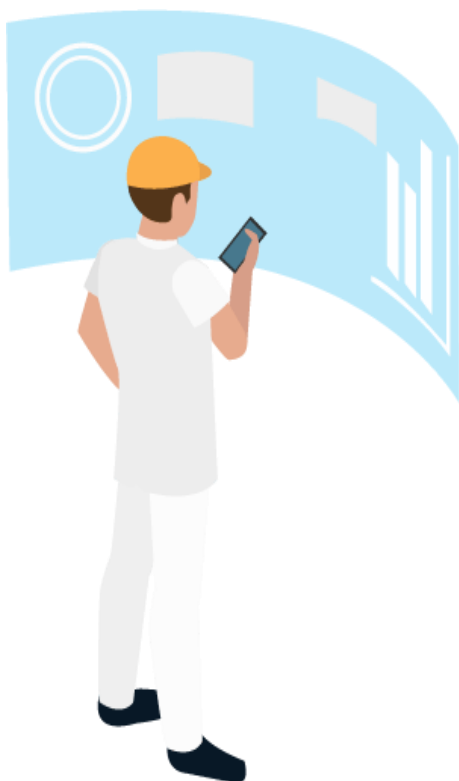




7H30, PAUL TEAM LEADER, RÉALISE SON TOUR D'ATELIER STRUCTURÉ ET DIGITAL



Membre du réseau



- Visualise en 1 clic le statut de son atelier et de ses postes
- Résout les écarts déclarés par ses équipes
- Réalise lui aussi le check des points clés de son secteur
- Déclare les problèmes sur sa tablette

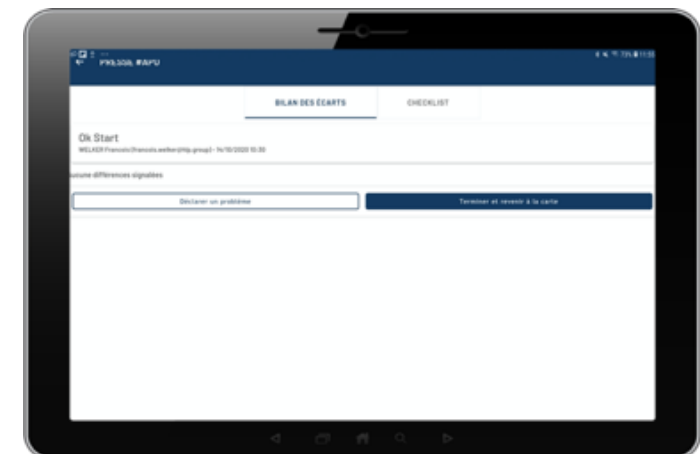
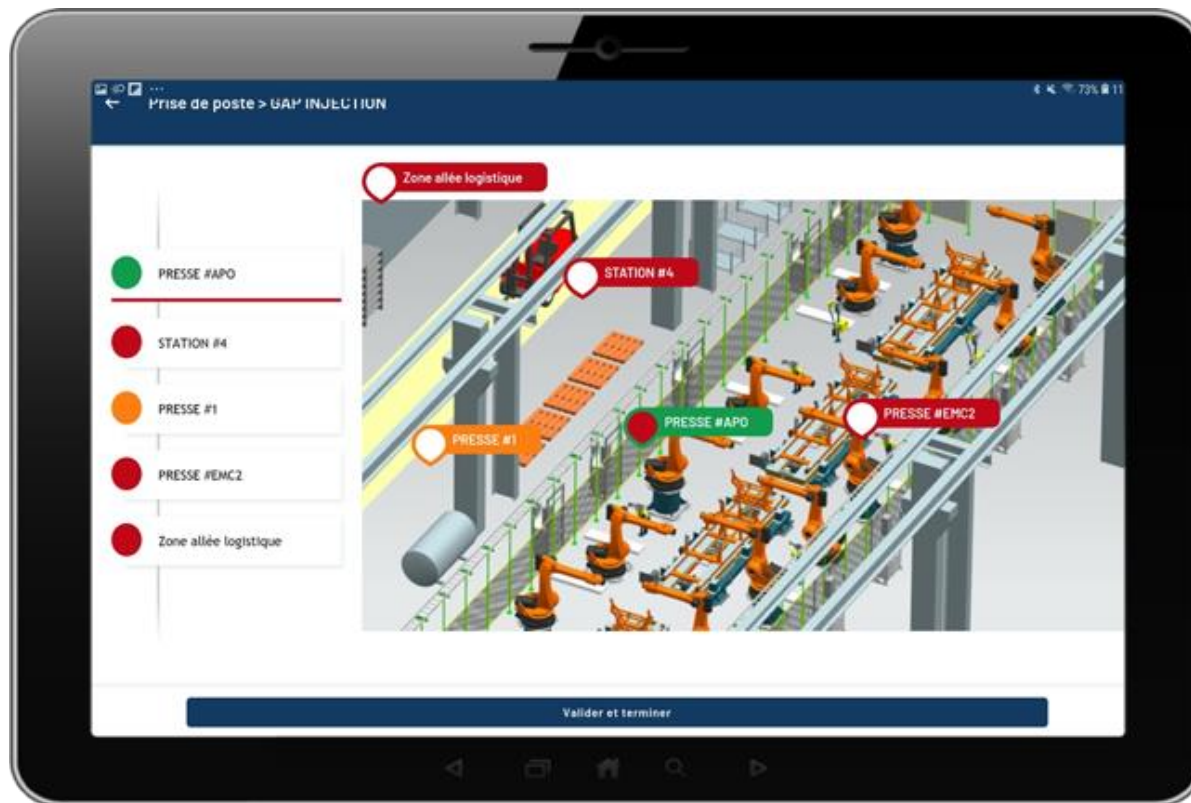
→ Bénéfices

- *Effectuer des tours de terrains dynamiques*
- *Suivre la production en temps réel*
- *Réagir en cas de problèmes*

PAUL EN ACTION...



Membre du réseau





8H30, SÉBASTIEN PILOTE LA PERFORMANCE DE SON UNITÉ DE PRODUCTION



Membre du réseau



- Renseigne ses indicateurs en direct et traite les problèmes remontés
- Escalade les problèmes qui nécessitent un support
- Check les actions du jour
- Communique à son équipe les consignes et infos du jour

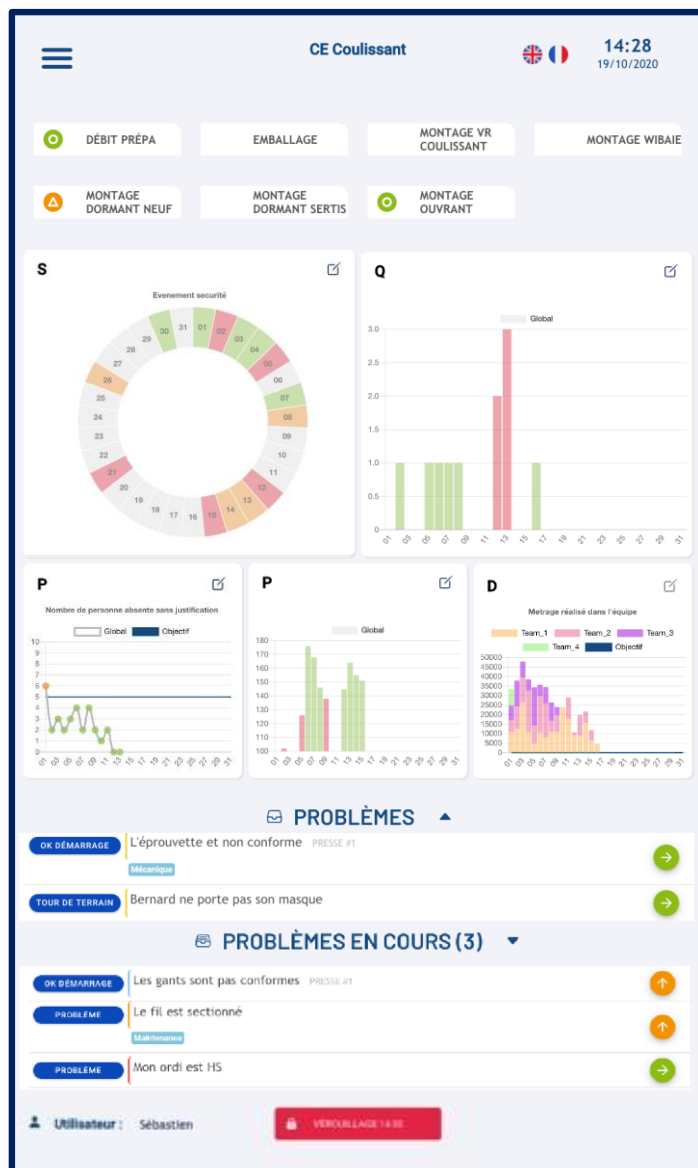
→ Bénéfices

- Visualiser la performance en temps réel
- Suivre et remonter les problèmes au bon niveau
- Accélérer la communication vers les équipes

SEBASTIEN EN ACTION



Membre du réseau





ERIC RÉUNIT SON ÉQUIPE POUR FAIRE LE POINT SUR LA PERFORMANCE DE L'USINE ET TRAITE LES PROBLÈMES REMONTÉS



Membre du réseau



- Visualise en temps réel la performance globale de l'usine
- Traite les problèmes à son niveau avec son équipe
- Communique agilement sur les bornes digitales

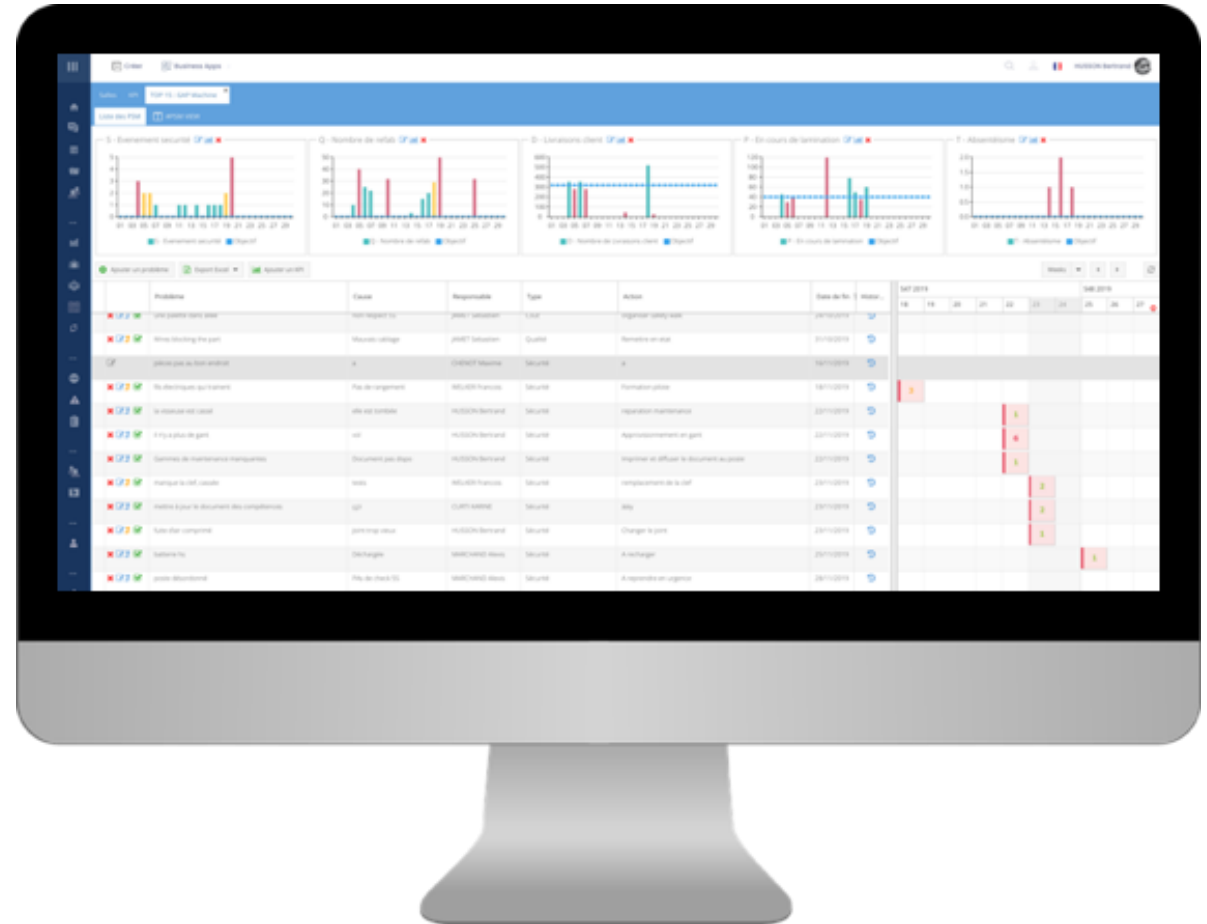
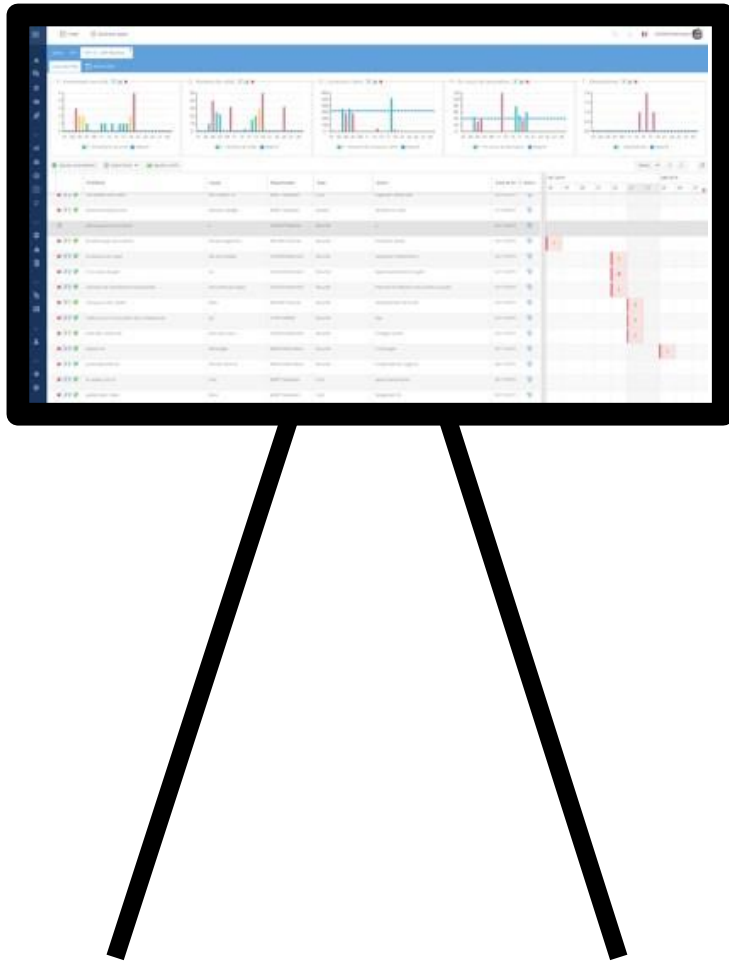
→ *Bénéfices*

- *Visualiser la performance en temps réel*
- *Traiter les problèmes au bon niveau*
- *Accélérer la communication descendante*

ERIC EN ACTION...



Membre du réseau





QUENTIN, ANIME LA RÉUNION PROJETS AVEC TOUTE L'ÉQUIPE



Membre du réseau



- Visualise en temps réel la performance globale de l'usine
- Traite les problèmes à son niveau avec son équipe
- Communique agilement sur les bornes digitales

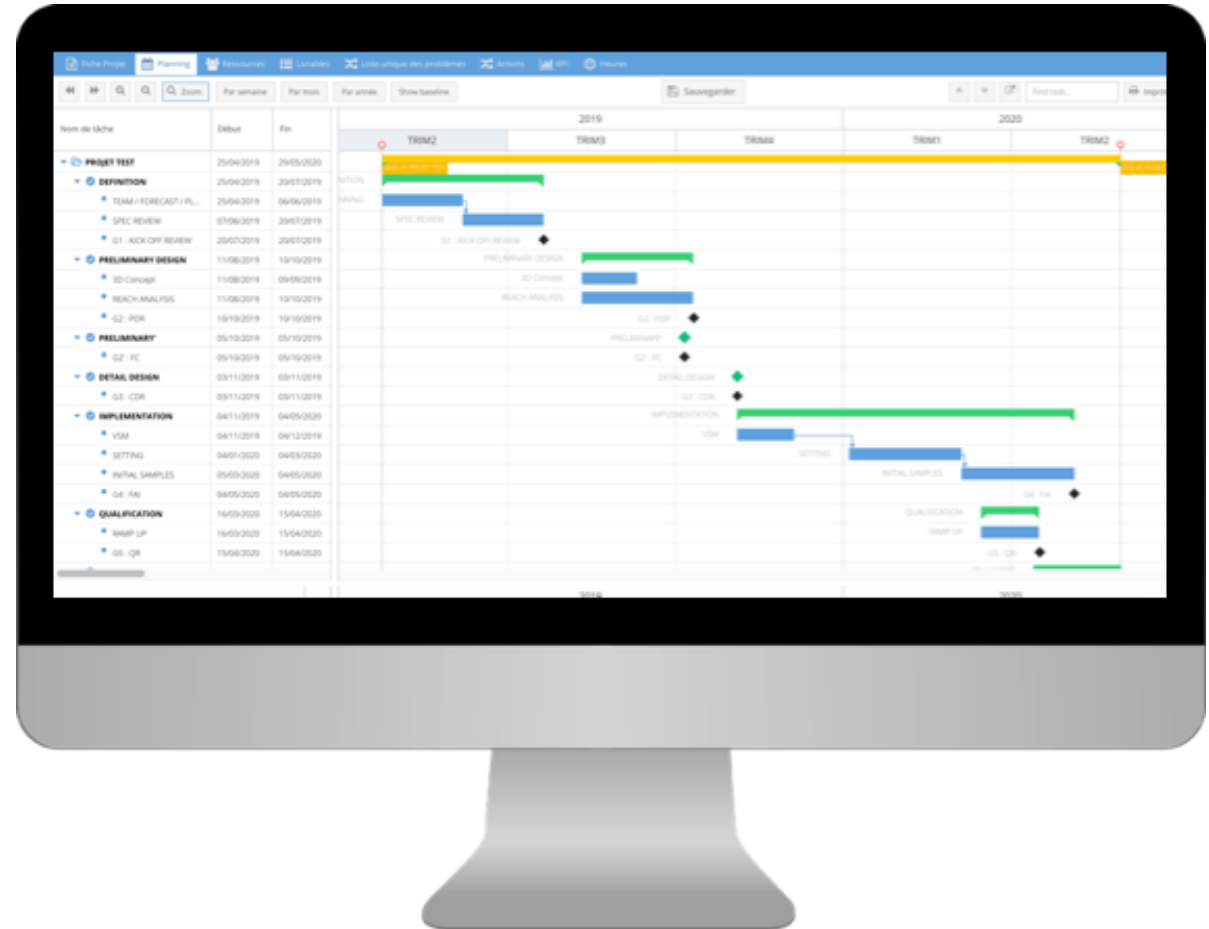
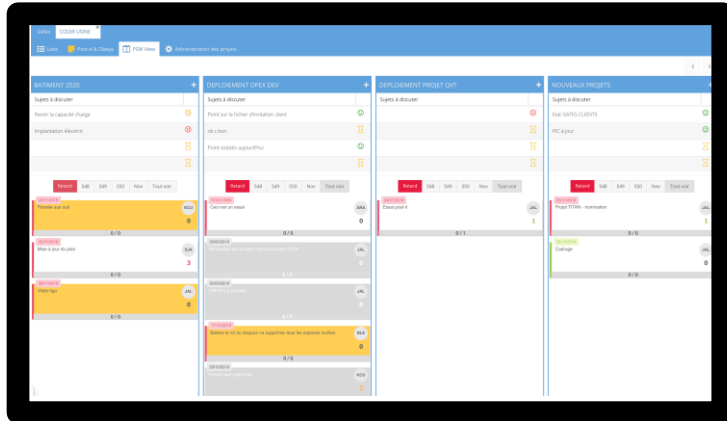
→ Bénéfices

- Visualiser la performance en temps réel
- Traiter les problèmes au bon niveau
- Accélérer la communication descendante

QUENTIN EN ACTION...



Membre du réseau



SUPERVISION ATELIER

Avec le boîtier i4, vos machines sont digitalisées et il est possible de connecter un écran, une douchette, une imprimante. Les connexions avec l'équipement sont IN ET OUT



INTERCONNECTEZ VOS
ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS AVEC
VOS APPLICATIONS MÉTIERS



XELAN 4.0 MADE IN FRANCHE COMTÉ



Membre du réseau



xELAN 4.0



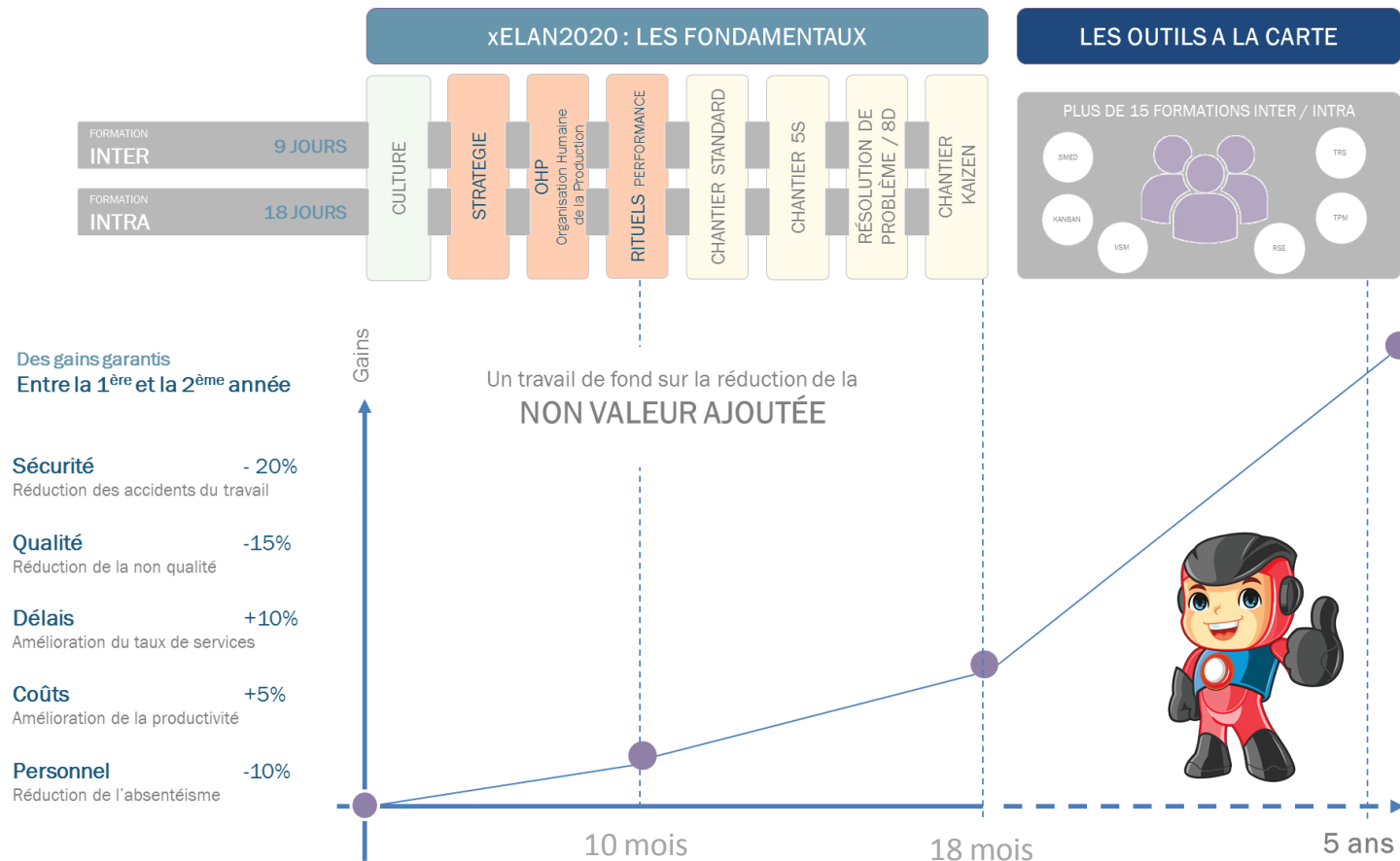
Votre programme a été conçu en
Franche Comté et fabriqué par des
adhérents de l'UIMM FC

- Solution digitale WRS : HLP
- Bornes tactiles : MACPLUS
- Boitier i4 : Acteurs Locaux



LES DÉPLOIEMENTS POSSIBLES : 1/ PLAN DE TRANSFORMATION

Plan de transformation complet : 17 modules, 26 jours d'accompagnement en intégrant la digitalisation tout au long du processus



LES DÉPLOIEMENTS POSSIBLES :

2/ DIGITALISATION DE L'ORGANISATION ACTUELLE



Membre du réseau



Digitalisation de votre organisation actuelle :

7 à 10 jours d'accompagnement

- **Création de l'environnement / Paramétrage**
- **Formation aux Rituels, OK démarrage, Tours de terrain**
- **Intégration de la supervision machine (optionnel)**

POSEZ-NOUS VOS QUESTIONS



Membre du réseau



Votre contact



Membre du réseau



■ Votre référent xELAN :

Eric MOREL

06-83-17-53-78

eric.morel@EMC2-excellence.fr